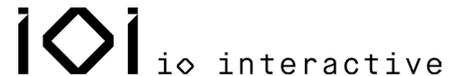


Flexible, agile Finanzplanung für die Entwickler von HITMAN



IO Interactive



Die intelligente, zentrale Plattform von Unit4 sorgt bei dem Entwickler von AAA-Videospielen (wie HITMAN oder Project 007) für mehr Agilität und ein anpassungsfähiges Finanzmanagement.

Mit der Hilfe des Expertenteams von Unit4 konnte IO Interactive die moderne, anpassungsfähige ERP-Plattform in nur drei Monaten und mit einem begrenzten Budget implementieren.

- Kein erwarteter Personalzuwachs im Finanzbereich, trotz prognostiziertem Wachstum von 300 % gegenüber dem ursprünglichen -Vertriebsbudget für die ersten drei Monate des Jahres 2022
- Unit4-Plattform in nur drei Monaten implementiert
- Eine zentrale Datenquelle für das gesamte Unternehmen
- Schnelle und optimierte finanzbasierte Entscheidungen

Von HITMAN zu James Bond

IO Interactive ist ein in Dänemark ansässiger Entwickler von AAA-Videospielen mit einer globalen Fan-Gemeinde. Zu seinen bekanntesten Kreationen gehört das HITMAN-Franchise. Das Unternehmen arbeitet derzeit u.a. an einem neuen James-Bond-Game – Project 007 – mit einer völlig neuen Bond-Geschichte.

Vor vier Jahren befand sich IO Interactive am Scheideweg. Nach einem Management-Buy-out (MBO) löste sich das Unternehmen von seiner Muttergesellschaft und benötigte schnell eine moderne, flexible ERP-Plattform, um seine kritischen Geschäftsprozesse wie Finanzmanagement, Einkauf, Reporting und Forecasting zu verwalten. Ammara Ghulam, Head of Finance bei IO Interactive, blickt zurück.

„Das war ein spannender Moment für IO Interactive. Wir waren unabhängig und wollten unser Videospiel-Portfolio so schnell wie möglich ausbauen, wie auch unsere HITMAN-Spiele. Aber dafür brauchten wir dringend ein erstklassiges ERP-System, das unsere alltäglichen Prozesse erleichtern würde. Wir hatten kaum Zeit, nur ein kleines Budget, eine eingeschränkte interne Expertise, aber sehr hohe Erwartungen.“

Der ehemalige Mutterkonzern war bereits seit längerer Zeit ein sehr zufriedener Kunde von Unit4. Ammara Ghulam und ihr Team wandten sich schließlich an

Branche

Videospiele

Standort

Kopenhagen, Dänemark

Größe

Etwa 200 Mitarbeitende in 3 Ländern; geplanter Personalzuwachs auf 300 bis Ende 2021

Produkt

Unit4 Enterprise Resource Planning (ERP)

Herausforderungen

Nach einem MBO musste IO Interactive dringend eine moderne und anpassungsfähige ERP-Plattform für sein Finanzmanagement implementieren. Und das mit begrenzter Zeit, begrenztem Budget und begrenzten IT-Ressourcen.

Wichtige Kennzahlen

0

Monate Keine Erhöhung der Mitarbeiterzahl im Finanzbereich trotz Rekord-Personalzuwachs

3

Implementierungszeit für die Cloud-Plattform

„Das war die erfolgreichste Implementierung, an der ich je beteiligt war. Bei unserem ersten Meeting haben wir einige strenge Parameter festgelegt, aber für Unit4 war nichts unmöglich.“

Ammara Ghulam

Head of Finance, IO Interactive

Unit4, um eine neue ERP-Lösung zu implementieren. „Unsere Beziehung mit Unit4 war schon immer sehr gut. Das Experten-Team ist extrem professionell und hat sich mit unserem Geschäftsmodell auseinandergesetzt. Die ERP-Plattform von Unit4 war trotz unseres eingeschränkten Budgets und Zeitrahmens unsere erste Wahl“, erklärt sie.

„Die erfolgreichste Implementierung, an der ich je beteiligt war.“

IO Interactive hat im gesamten Unternehmen die ERP-Plattform von Unit4 für das Finanzmanagement und Procurement implementiert, um allen Mitarbeitenden einen zentralen Zugriff auf die Finanzdaten zu bieten. „Das war die erfolgreichste Implementierung, an der ich je beteiligt war“, so Ammara Ghulam. Bei unserem ersten Meeting haben wir einige strenge Parameter festgelegt, aber für Unit4 war nichts unmöglich. Das gesamte Team arbeitete zusammen, und das selbst während der Pandemie mit all den geltenden Einschränkungen. Unit4 hat uns die ganze Zeit über proaktiv unterstützt und hatte unsere Geschäftsziele stets im Blick.“

Die ERP-Plattform konnte in nur drei Monaten implementiert werden, sodass IO Interactive schnell von einem zentralen und einheitlichen Buchhaltungssystem profitierte. Alle Mitarbeitenden können die Prozesse für ein agiles, genaues und automatisiertes Finanzmanagement in einer sicheren Cloud-Umgebung ausführen. Dem gesamten Unternehmen stehen so aktuelle und zuverlässige Finanzdaten zur Verfügung für eine schnelle und fundierte Entscheidungsfindung, von Investor Relations über

Spieleentwicklung bis hin zur Zusammenarbeit mit Publishern.

Vollständige Kontrolle über die Beschaffung und Compliance

Durch das intelligente, automatisierte Beschaffungsmanagement konnte das Unternehmen wichtige Abläufe grundlegend ändern. IO Interactive arbeitet mit mehreren externen Partnern weltweit zusammen, wie z. B. freiberuflichen Spieleentwicklern. Mit Unit4 hat das Unternehmen die vollständige Kontrolle über den gesamten Beschaffungsprozess und kann geltende Gesetze und Vorschriften mühelos einhalten.

Ammara Ghulam beschreibt dies anhand eines Beispiels. „Wir arbeiten mit externen Auftragnehmern zusammen, die Spiel-Assets für uns erstellen, die wir zu Beginn eines Projekts damit beauftragen. Der automatisierte Unit4-Workflow sieht vor, dass die Design-Assets in das geistige Eigentum von IO Interactive übergehen, sobald sie an uns übermittelt und von uns bezahlt wurden. So kommt es zu keinen Auseinandersetzungen bezüglich der Eigentumsverhältnisse. Natürlich haben wir auch einen vollständigen Überblick darüber, welche Auftragnehmer das beste Preis-Leistungs-Verhältnis bieten, sodass wir unsere Ausgaben stets im Griff haben.“

Ein weiterer Vorteil dieses vorausschauenden Finanzmanagements ist die Funktionstrennung. Die ERP-Plattform ist so ausgelegt, dass niemals nur eine einzige Person für jede Phase in einem Prozess verantwortlich ist. Dadurch wird das Betrugs- und Fehlerrisiko erheblich verringert. „Wir können uns so sicher sein, dass Transaktionen gültig sind, akkurat aufgezeichnet

werden und mit unseren Zielen im Einklang stehen“, erklärt Ammara Ghulam.

Zuverlässige, fundierte Entscheidungen

Die Grundlage für all dies liefert eine anpassungsfähige und sichere Cloud-Umgebung. Alle ziehen an einem Strang und greifen auf dieselben Daten zu. Dadurch können die Mitarbeitenden zuverlässige und fundierte Entscheidungen treffen und die Geschäfte von IO Interactive vorantreiben. „Der Wechsel zu einem cloudbasierten ERP war nur ein logischer nächster Schritt“, erläutert Ammara Ghulam. „Dadurch können wir IT-Ressourcen entlasten, weil Unit4 für IT-Performance, Verfügbarkeit und Sicherheit zuständig ist. Zudem können wir uns sicher sein, stets die aktuellste Version zu nutzen.“

Durch das ERP-System von Unit4 steigert IO Interactive auch seine betriebliche Effizienz und kann wichtige Prozesse durch Automatisierung optimieren. Ammara Ghulam fügt noch hinzu: „Der Hauptvorteil besteht darin, dass wir schneller und intelligenter arbeiten können. Durch Prozessautomatisierung können wir unsere Mitarbeitenden entlasten, sodass sie die eintönigen, sich wiederholenden Hintergrundprozesse nicht übernehmen müssen, sondern sich stattdessen um die Spieleentwicklung wie HITMAN und Project 007 kümmern können. Prognosen zufolge werden wir 2022 unser Personal auf 400 Mitarbeitende aufstocken, jedoch voraussichtlich nicht im Finanzbereich, was wir der Lösung von Unit4 zu verdanken haben.“